

AGENDA - 05/12/2018

Registration and welcome coffee08:30 - 09:00
Networking Breaks**登録とコーヒータイム**08:30 - 09:00
ネットワーキング**Chairperson's welcome address**09:00 - 09:05
Day One**Participants****Chairperson:** Hideo Mitsuda - Partner, Polaris Capital Group**Welcome Address:** Yuji Kimura - Founder, President & CEO, Polaris Capital Group**司会者の挨拶**09:00 - 09:05
初日**Participants****密田 英夫** - パートナー, ポラリス・キャピタル・グループ株式会社**木村 雄治** - 代表取締役社長, ポラリス・キャピタル・グループ株式会社**The evolution of the Japanese PE industry**09:05 - 09:45
Day One

Recently, Japan has seen an increase in buyout opportunities, both in business successions from young entrepreneurs and carve-outs from large conglomerates. This session discusses the factors behind the latest developments in the Japanese buyout market and its future directions.

*Presentation: 35 minutes. Q&A: 5 minutes.***Participants****Yuji Kimura** - Founder, President & CEO, Polaris Capital Group**日本のバイアウト市場の新たな潮流**09:05 - 09:45
初日

年々、増加する事業承継ニーズや大企業によるカーブアウトニーズ。最近では、若手企業オーナーによる事業承継やコングロマリット大企業によるカーブアウトが活発化している。日本のバイアウト市場で何か起きているのか？その背景は何か？日本のバイアウト市場の内実に取り、今後の行く末を解き明かしていく。

プレゼンテーション：35分。質疑応答：5分。

Participants**木村 雄治** - 代表取締役社長, ポラリス・キャピタル・グループ株式会社**The state of global private equity: is the cycle turning?**09:45 - 10:30
Day One

With fund sizes, dry powder and valuations all on the rise how do GPs view the investment cycle and protect themselves and their investors from a potential market change – is it possible to be recession resistant? With new investors jumping in, what are the expected returns for the current environment? And how worried should LPs be – is the threat of an impending cycle change overstated?

*Introductory presentation: 10 minutes**Panel discussion: 35 minutes***Participants****Presenter & Moderator:** Oliver Gottschalg - Associate Professor, HEC School of Management, Paris**Panellists:** Richard Folsom - Representative Partner, Advantage Partners**Megumi Kiyozuka** - Managing Director (Head of Japan), CLSA Capital Partners (Japan) KK**Seth Plattus** - Chairman – Capital Formation Committee, Chief Administrative Officer, Senior Legal Officer and Senior Managing Director, Cerberus Capital Management**Kazuhiro Yamada** - Managing Director and Head of Carlyle Japan, The Carlyle Group**グローバル未上場株式の情勢：サイクルの転換期か？**09:45 - 10:30
初日

ファンド規模、手元資金、バリュエーションがいずれも拡大するなか、GPは投資サイクルをどのように考え、起こり得る市場の変化から自身と投資家をどのように守ろうとしているのだろうか？景気後退に耐えるのか？新規投資家が殺到するなか、現在の環境における期待リターン水準はどうか？LPはどの程度の警戒感を持つべきなのか – 迫りくるサイクルの変化は誇張されているのか？

Participants**モデレータ:** Oliver Gottschalg - 准教授, HEC School of Management, Paris**パネリスト:** Richard Folsom - 代表パートナー, アドバンテッジパートナーズ**徳 清塚** - マネージングディレクター (日本総責任者), CLSAキャピタルパートナーズジャパン株式会社**Seth Plattus** - サーベラス・キャピタル・マネジメント 資本形成委員会 会長、最高総務責任者、シニア・リーガルオフィサー兼シニア・マネージング・ディレクター, Cerberus Capital Management**山田 和広** - マネージングディレクター兼日本代表, カーライル・グループ**Morning coffee and networking break**10:30 - 11:00
Networking Breaks**モーニングコーヒーと交流**10:30 - 11:00
ネットワーキング**The rise of separate accounts**11:00 - 11:30
Day One

How LPs are utilising customised solutions to achieve their unique investment and business objectives.

*Presentation: 25 minutes. Q&A: 5 minutes.***Participants****Jonathan D. Shofet** - Global Head of Private Investment Portfolios, Managing Director, Neuberger Berman Private Equity

AGENDA - 05/12/2018

セバレート・アカウント・プログラムへの投資家ニーズの高まり

11:00 - 11:30

初日

カスタマイズ型ソリューションの活用を通じたプライベート投資プログラムの構築

プレゼンテーション: 25分。質疑応答: 5分。

Participants

Jonathan D. Shofet - プライベート・インベストメント・ポートフォリオ グローバル責任者 マネージング・ディレクター, ニューバーガー・パーマン プライベート・エクイティ部門

Japanese private equity: are we at a crucial juncture?

11:30 - 12:10

Day One

How has private equity and more significantly, the acceptance of private equity evolved within Japan? Is there still a hesitancy toward private equity and how do investee companies view global, regional and domestic GPs? With huge funds being raised and more and more investors coming into the market how critical are the next five years for Japanese private equity and how do we keep the positive momentum moving forwards? How significant is the increased traction in succession and carve out deals and is this set to continue?

This session will take place in Japanese. English translation will be available.

Participants

Moderator: Reijiro Samura - President and Chief Executive Officer/Chief Investment Officer, Alternative Investment Capital Limited

Panellists: Akira Inuma - Partner and Chief Investment Officer, Polaris Capital Group

Koji Sasaki - President and Managing Partner, Tokio Marine Capital Co., Ltd.

Tomoya Shiraishi - Representative Director, Partner, CEO/CIO, Phronesis Partners Co., Ltd.

Akihiko Yasuda - Managing Director, Asia Alternatives

日本の未上場株式：重要な岐路に立っているのか？

11:30 - 12:10

初日

日本で未上場株式、特に未上場株式の受け入れはどの程度進んでいるのか?未上場株式に対して躊躇する姿勢は依然として続いているのか、また、投資先企業は世界、地域、国内のGPをどう見ているのか?巨額の資金が調達され、未上場株式への投資家が増加しているが、日本の未上場株式にとって向こう5年間はどの程度重要か、また今後どのようにしてポジティブなモメンタムを維持していくべきか?事業継続とカーブアウト案件の流れはどの程度の規模か、また、この傾向は今後も続くのか? パネル・ディスカッション: 40分

Participants

モデレーター: 佐村 礼二郎 - 代表取締役社長 / チーフ・インベストメント・オフィサー, エー・アイ・キャピタル株式会社

パネリスト: 飯沼 昭 - パートナー兼CIO, ポラリス・キャピタル・グループ株式会社

佐々木 康二 - 取締役社長, 東京海上キャピタル株式会社

白石 智哉 - 代表取締役 パートナー、CEO/CIO, フロネシス・パートナーズ株式会社

安田 彰彦 - マネージング・ディレクター, アジア・オルタナティブ

Lunch and networking break

12:10 - 13:45

Networking Breaks

Kazamai, 2F

ランチと交流

12:10 - 13:45

ネットワーキング

Update from the West: where are the opportunities in Europe and the USA?

13:45 - 14:15

Day One

How are geopolitical volatility and economic concerns impacting the private equity industry in Europe and the USA? Where are the opportunities to generate risk-adjusted returns? How are GPs sourcing deals in today's environment and what do competition and valuations look like today?

Participants

Moderator: Mark Hoeing - Managing Director & Head of Global Private Equity, Commonfund Capital, Inc.

Panellists: Les Brown - Managing Director, HGGC

Jeffrey Diehl - Managing Partner & Head of Investments, Adams Street Partners

Oliver Gottschalg - Associate Professor, HEC School of Management, Paris

欧米の現状：欧州と米国の機会はどこにあるか？

13:45 - 14:15

初日

地政学的に不安定な状況と経済に関する懸念は、欧州と米国の未上場株式分野にどのような影響を及ぼしているか?リスク調整後リターンを生み出す機会はどこにあるか?現状でGPはどのようにディールを発掘しているか、また、競争とバリュエーションの状況はどうか?

Participants

モデレーター: Mark Hoeing - マネージング・ディレクター兼グローバル・プライベート・エクイティ責任者, Commonfund Capital, Inc.

パネリスト: Les Brown - マネージング・ディレクター, HGGC

Jeffrey Diehl - マネージング・パートナー兼投資責任者, Adams Street Partners

Oliver Gottschalg - 准教授, HEC School of Management, Paris

The North American energy revolution – where are the opportunities?

14:15 - 14:40

Day One

Participants

Doug Kimmelmann - Senior Partner, Energy Capital Partners

AGENDA - 05/12/2018

北米のエネルギー革命－機会はどこにあるか？14:15 - 14:40
初日

プレゼンテーション：25分。

Participants**講演者: Doug Kimmelman** - シニア・パートナー,
Energy Capital Partners**Update from Asia-Pacific: where is the growth?**14:40 - 15:10
Day One

What are the similarities and stark differences that exist between Japan and the rest of Asia-Pacific? Which countries and regions are generating interest and demonstrating the most potential? Can the rest of Asia deliver returns in league with China?

Participants**Moderator: Dongao Yan** - Director, HQ Capital Asia Limited**Panellists: Kazushige Kobayashi** - Managing Director, Capital Dynamics**Akihiko Yasuda** - Managing Director, Asia Alternatives**Aaron Yuan** - Executive Director, LGT Capital Partners**アジア太平洋地域の現状：成長分野はどこに？**14:40 - 15:10
初日

日本と他のアジア太平洋地域の類似点と目立った相違点は何か？関心を呼び、大きな可能性を示しているのはどの国や地域か？日本以外のアジア諸国は中国と連携してリターンを提供できるか？

Participants**モデレーター: Dongao Yan** - ディレクター, HQ Capital Asia Limited**パネリスト: 小林 和成** - 代表取締役社長, キャピタルダイナミクス株式会社**Aaron Yuan** - Executive Director, LGT Capital Partners**安田 彰彦** - マネージング・ディレクター, アジア・オルタナティブ**Afternoon refreshments and networking break**15:10 - 15:40
Networking Breaks**午後のスナックと交流**15:10 - 15:40
ネットワーキング**LP allocations: where are LPs investing their capital?**15:40 - 16:20
Day One

How do European, US and Asian LPs view their global allocations? How have LP perspectives changed over time and where is the bar set for an LP to invest?

Participants**Moderator: Jeffrey Diehl** - Managing Partner & Head of Investments, Adams Street Partners**Panellists: Toru Masuda** - Executive Manager, Alternative Investments, Sumitomo Mitsui Trust Bank**Tadasu Matsuo** - Managing Director, Head of Alternative Investment, Japan Post Insurance**Ralph Money** - Managing Director, Commonfund Capital, Inc.**LPの配分：LPは資本をどこに配分しているか**15:40 - 16:20
初日

欧州、米国、アジアのLPはどのようにグローバルな配分を見ているか？LPの視点は時間の経過とともにどのように変化し、LPが投資するための基準はどこにあるか？

Participants**モデレーター: Jeffrey Diehl** - マネージング・パートナー兼投資責任者, Adams Street Partners**パネリスト: 増田 徹** - フェロー役員 法人アセットマネジメント事業統括役員補佐 (オルタナティブアセット担当), Sumitomo Mitsui Trust Bank**松尾 匡** - 執行役員, 運用開発部 オルタナティブ投資室長, 株式会社 かんぽ生命保険**Ralph Money** - マネージングディレクター, Commonfund Capital, Inc.**The search for yield: what is the impact of the increasing activity by Japanese regional banks?**16:20 - 16:50
Day One

How do the regional banks collaborate with private equity funds? Is regional bank activity contributing to the geographical diversification of the Japanese private equity market? While the interest rate environment is still low, are the regional banks set to remain a key participant in the Japanese market and are currency risks too high for the banks to venture outside of Japan?

*Closed door session run under the Chatham House Rule. No press.***Participants****Fireside chat with: Kimihiro Fukuyama** - Deputy Director General, Development Bank of Japan**Takahisa (Taka) Koitabashi** - Representative Director, Partner, COO, Phronesis Partners Co., Ltd.**利回りの追求：日本の地方銀行の活動拡大の影響は？**16:20 - 16:50
初日

地銀は未上場株式ファンドとどう協調しているか？地銀の活動は日本の未上場株式市場の地理的分散化に寄与しているか？低金利環境が続いているが、地銀は日本市場の主要な参加者であり続けることができるか。為替リスクは地銀が海外進出するには高すぎるか？

Participants**福山 公博** - 大分事務所長, 日本政策投資銀行**小坂橋 貴尚** - 代表取締役 パートナー COO, フロネシス・パートナーズ 株式会社**The global secondaries market: assessing opportunities across the spectrum**16:50 - 17:30
Day One

As the secondaries market matures, which specialised strategies are on the rise and what are the merits of the different segments of the market?

*Introductory presentation: 15 minutes**Panel discussion: 25 minutes***Participants****Presentation & Moderator: Nash Waterman** - Managing Director and Co-head of Morgan Stanley AIP Secondaries, Morgan Stanley Investment Management**Panellists: Jie Gong** - Partner, Pantheon**Martin Yung** - Vice President, HarbourVest Partners

AGENDA - 05/12/2018

世界のセカンダリー市場：この分野における機会を評価する

16:50 - 17:30

初日

セカンダリー市場が成熟するに伴い、どのような専門的戦略が台頭し、何が市場の異なるセグメントの利点になるか？

Participants

モデレータ: **Nash Waterman** - マネージング・ディレクター, モルガン・スタンレー・インベストメント・マネジメント AIPプライベート・マーケット・チーム

パネリスト: **Jie Gong** - パートナー, Pantheon

Martin Yung - ヴァイス・プレジデント, HarbourVest Partners

End of Day One

17:30 - 17:35

Networking Breaks

1日目の終了

17:30 - 17:35

ネットワーキング

SuperReturn Japan Day One Drinks Reception

17:35 - 19:00

Networking Breaks

TwentyEight Lounge Bar, 28F

SuperReturn Japan1日目ドリンク・レセプション

17:35 - 19:00

ネットワーキング